

**Programme International de l'USDA/Forest Service
Mission d'Assistance Technique à Court Terme
auprès de l'Ambassade des Etats-Unis/Mali
dans le cadre du Public Diplomacy-US Speaker Program**

Renforcement de capacité de la Direction Nationale de la Conservation de la
Nature pour l'Elaboration d'un Plan d'Aménagement des Parcs

28 Février– 15 Mars 2005



Rapport présenté par:

BLESSING ASUQUO
Spécialiste Programme Afrique
USDA Forest Service
International Programs
Washington, DC
(202)501-2581
basuquo@fs.fed.us

DAVID FOURNIER
Spéc. Aménagement végétation
USDA Forest Service
Lake Tahoe Basin Mgt Unit
South Lake Tahoe, CA
(530)543-2626
dfournier@fs.fed.us

ROBIN VORA
Garde Forestier Adjoint
USDA Forest Service
Deschutes National Forest
Bend, OR
(541)383 4766
rvora@fs.fed.us

TABLE DES MATIERES

SOMMAIRE	2
HISTORIQUE	3
POINTS CLÉS, CONSTATS ET RECOMMANDATIONS	4
A. Approche participative à la gestion des ressources forestières.....	4
B. Plans d’aménagement simplifiés pour les aires protégées	5
C. Formation en GPS/SIG.....	7
D. Leçons principales apprises lors de la formation	8
APPUI ULTERIEUR DE L’USFS AU DEPARTEMENT D’ETAT/MALI ET A LA DNCN	9
CONCLUSIONS	10
ANNEXE	11
<u>A.</u> Portée du Travail	11
<u>B.</u> Itinéraire de l’USFS au Mali	13
<u>C.</u> Formation : Elaboration d’un plan d'aménagement	15
<u>D.</u> Carnet de voyage et descriptions des ateliers.....	Error! Bookmark not defined. 17
<u>E.</u> Résumé de la Réunion entre l’USAID/Mali et l’USFS/IP	24
<u>F.</u> Liste des Acronymes.....	26
BIBLIOGRAPHIE	27

SOMMAIRE

Pour démarrer un travail de proximité dans le cadre d'un programme du Département d'état (US Speaker Program) qui devra durer un mois, l'Ambassade des Etats-Unis/Mali et la Direction Nationale pour la Conservation de la Nature au Mali (DNCN) ont sollicité le USDA - Forest Service (USFS) pour fournir une assistance technique axée sur l'amélioration de l'aménagement des aires protégées au Mali. En étroite collaboration avec le Responsable Régional des Programmes sur l'Environnement pour la région d'Afrique Occidentale basé à l'Ambassade des Etats-Unis/Gabon, l'équipe de l'USFS a identifié les enjeux et les opportunités de l'aménagement des parcs nationaux et réserves de faunes existants et a dispensé une formation d'une semaine portant sur les principes d'aménagement des parcs. Pour cette activité, les formateurs du Centre de Formation en Foresterie (CFF) de Tabakoro et un agent vulgarisateur du Programme pour le développement de la production agricole au Mali (PRODEPAM) ont été les principaux partenaires locaux. La mission s'est déroulée du 28 février au 15 mars 2005.

Cette mission fut la première mission d'assistance technique de l'USFS au Mali. Ainsi, un effort particulier a été fait pour la prise de contact avec les agences et les partenaires locaux. À cet effet, l'équipe de l'USFS a rencontré le Directeur de la DNCN et ses collaborateurs pour établir la relation entre les deux partenaires et pour préparer le programme de l'atelier. L'équipe de l'USFS a également rencontré le Ministre de l'environnement par intérim, afin de faire les présentations et de discuter des objectifs publics de son ministère en terme de participation de la communauté à la planification et mise en œuvre des projets liés à la foresterie et à la faune. De plus, une réunion de présentation a été tenue avec les premiers responsables de l'USAID/Mali pour décrire la mission de l'USFS en Afrique, ainsi que nos forces et services institutionnels, et pour s'informer sur le programme de l'USAID/Mali ainsi que ses objectifs en aménagement des ressources naturelles.

Afin de mieux comprendre les conditions sur le terrain et les réalités auxquelles font face les gestionnaires des aires protégées au Mali, l'équipe de l'USFS a fait une visite de site à la Réserve du Bafing, qui se trouve dans la région du Kayes dans le sud-ouest du Mali avant l'atelier. En dépit de sa brièveté, cette visite a permis d'avoir un bon aperçu de la dégradation des forêts, des conditions de vie dans les villages à l'intérieur et autour de la réserve, de l'utilisation des ressources par les villageois et les bergers nomades, de la responsabilités des agents forestiers de la DNCN, des capacités d'application des lois, et de la disponibilité des possibilités de formation technique. Cette visite de site a également apporté une lumière sur les interactions entre le personnel de la DNCN et les communautés riveraines de l'aire protégée, ainsi que sur le développement de groupes de surveillance communautaire des forêts, qui sont nés de la décentralisation. La visite de trois jours à Bafing a été facilité par le personnel de la DNCN et fut particulièrement significatif et instructif grâce à M. Bourama Niagaté, Responsable de la Promotion et de la Gestion de la Faune et des Habitats (zone) auprès de la DNCN, qui a accompagné l'équipe de Bamako.

L'atelier de formation, tenu pendant la deuxième semaine de la mission, a vu la participation de 15 personnes au CFF à Tabakoro. Les participants comprenaient des agents forestiers représentant les parcs nationaux, les réserves de faune nationales, et les forêts nationales dans 7 des 9 régions administratives du Mali. Une fois qu'une synthèse des problèmes et des enjeux sur les aires protégées élaborée, une série de sessions a été réalisées pour générer une approche synergique au développement de projets simples et pratiques que l'agent forestier pourrait appliquer avec les populations locales dans sa zone de responsabilité. L'atelier a commencé par une description d'une image globale de la conservation biologique et des perspectives socio-économiques au Mali, pour ensuite se concentrer sur l'élaboration de programmes de développement pratiques pour chaque parc et réserve. Pour terminer, les participants avaient à compiler ce qu'ils ont appris en une proposition spécifique pour chaque parc/réserve, proposition qu'ils pourraient mettre en application durant l'année suivante. En prévision des séances de formations ultérieures, l'équipe de l'USFS a initié les agents forestiers à l'utilisation et à l'application de système de positionnement mondial (GPS), et le CFF a dispensé une formation sur les applications en navigation et cartographie.

L'équipe de l'USFS a bénéficié considérablement de l'appui de M. Matthew Cassetta, Responsable Régional des Programmes sur l'Environnement auprès de l'Ambassade des Etats-Unis (basé au Gabon), de M. Matthew Miller, Spécialiste en Développement Economique de l'Ambassade des Etats-Unis/Mali, de M. Aly Coulibaly, Spécialiste en vulgarisation communautaire auprès de Programme de Développement de la Production Agricole du Mali (PRODEPAM), ainsi que du personnel formateur de Tabakoro.

HISTORIQUE

Cette mission d'assistance technique a été développée en réponse à une demande par la DNCN à l'Ambassade des Etats-Unis à Bamako pour une assistance dans le développement de plans d'aménagement simplifiés pour les aires protégées du Mali. La DNCN reconnaît que la plupart des plans d'aménagement des parcs au Mali sont obsolètes et en grande partie inappliqués, et c'est ce qui a incité cette demande. Une multitude de facteurs ont contribué au manque d'application, mais le fait est que les plans étaient trop vastes et mal ciblés par rapport aux ressources disponibles. En outre, la ressource la plus essentielle requise pour une mise en œuvre efficace de plan d'aménagement de ressources naturelles, la communauté locale, n'a pas été pris en considération ou n'a pas été incorporée à ces plans d'aménagement très élaborés.

Les programmes internationaux de l'USFS aident à la promotion de la gestion durable des forêts et la conservation de la biodiversité sur le plan international. En mettant ensemble les qualifications du personnel sur terrain de l'USFS avec celles de la DNCN, l'Agence a pu aborder les questions forestières les plus critiques et les préoccupations décrites par la DNCN. Les programmes internationaux de l'USFS bénéficient régulièrement du large éventail d'expertise de l'Agence. En tant que fournisseur de coopération technique, l'USFS recherchait des opportunités de fournir à la DNCN une assistance technique ciblée (AT) dans le but de l'aider à atteindre les objectifs

d'élaboration de plans d'aménagement simplifiés pour les parcs avec une approche de participation communautaire. Cette mission a été financée conjointement par le Programme de la diplomatie publique de l'Ambassade des Etats-Unis/Mali, l'équipe de l'USAID/EGAT/foresterie et les Programmes Internationaux de l'USFS.

POINTS CLÉS, CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

A. Approche participative à la gestion des ressources forestières.

Constat : Le Gouvernement du Mali a décentralisé certaines responsabilités liées à la gestion des ressources naturelles dans le but de booster le développement au niveau national, régional et local et autorise la population malienne à s'approprier l'aménagement et la prise de décision sur les ressources naturelles.

- Comités de surveillance des forêts communautaires (CSF): La décentralisation a eu comme résultat, entre autres, la création des CSF communautaires. Ces comités se composent de membres de la population locale (chasseurs et fermiers), qui sont choisis par un processus initié par les communautés. Ils ont une bonne compréhension des valeurs socioculturelles et de la disposition du paysage.
- Conflit d'utilisation du territoire: Il y a eu des conflits liés à l'utilisation du territoire entre les bergers nomades qui cherchent des espaces pâturages saisonniers pour leur bétail, et les éleveurs sédentaires qui sont des fermiers.
- Interventions de la DNCN: Les tentatives de résolution des conflits par les agents forestiers maliens sont insuffisantes et parfois dangereuses.
 - Personnel limité pour couvrir convenablement les vastes zones et nombreuses communautés ;
 - Ressources techniques limitées pour lever des données au niveau paysage sur la situation socio-économique ou les ressources naturelles et pour établir une communication efficace avec la population ; et
 - Absence d'une approche coopérative pour le maintien de l'ordre, incluant les bergers nomades ainsi que les membre de la communauté et des agents forestiers.
- Approche participative: La DNCN a reconnu la nécessité d'inclure les communautés et les dépositaires locaux dans la planification et l'exécution de l'aménagement afin de protéger et de contrôler de façon plus efficace les ressources et les habitats forestiers dans des aires protégées au Mali.

Recommandations : Avec le processus de décentralisation, le Gouvernement malien a pris une première mesure efficace pour l'aménagement participatif des ressources. Les agents au sein de la DNCN doivent être équipés pour dialoguer efficacement avec la population locale. Les comités de surveillance forestiers devraient être renforcés grâce à la formation et l'équipement.

- La DNCN devrait reconnaître légalement les CSF et les autoriser à agir comme agents vulgarisateurs dans la gestion des ressources des parcs. Un accord ou une action légale visant à institutionnaliser et à inclure de façon officielle les CSF pourrait augmenter considérablement la capacité de la DNCN à collaborer sur la planification et à gérer les aires protégées. (*L'USFS utilise les mécanismes*

d'accords, par exemple, les accords de participation aux frais, pour atteindre les objectifs).

- Les agents de la DNCN assignés aux aires protégées devraient être formés à travailler avec les CSF pour faciliter la communication avec la population locale. *(L'USFS anime et dirige de nombreuses réunions publiques visant à stimuler la participation publique à la planification du processus et au suivi de l'avancement).*
- La DNCN aura besoin de mettre à jour les technologies et les méthodes disponibles pour un dialogue efficace avec les CSF afin de renforcer la capacité de ces groupes et des communautés qu'elles servent. *(L'USFS dispense des formations aux employés sur une variété de techniques d'animation et de communication pour engager efficacement les communautés locales).*
- Des avantages pécuniaires ou en nature peuvent être fournis aux communautés riveraines des aires protégées comme mesures incitatives, pour les participations acquises grâce à la bonne gestion locale des ressources forestières. Certains fonds pourraient être utilisés pour les activités d'aménagement et de surveillance des CSF. *(L'USFS réalise régulièrement des études socio-économiques sur les utilisations des ressources dans le cadre de l'élaboration de plans forestiers et de rapports d'impacts sur l'environnement, conformément à la Loi sur la politique environnementale nationale des Etats-Unis de 1969. Ces études pourraient être adaptées pour aider la DNCN et les CSF à identifier des sources pour des incitations à avantages mutuelles).*

B. Plans d'aménagement simplifiés pour les aires protégées

Constats : Le plan d'aménagement élaboré en 1999 pour la Réserve du Bafing est un bon exemple de plan lourd et difficile. Les enjeux auxquels fait face la Réserve du Bafing est une indication des enjeux auxquels font face également les autres aires protégées au Mali. Malgré l'existence des CSF – et les agents forestiers veulent collaborer – il n'y a pas eu de tentative de procéder à une planification en tant que processus itératif avec des échanges synergiques entre les participants de la communauté, et les gestionnaires et les agents des parcs/forêts. Avant l'atelier de l'USFS, de tels échanges n'ont pas eu lieu entre les gestionnaires des parcs/forêts eux-mêmes.

- Plans d'aménagement existants: Les plans actuels sont trop ambitieux et manquent de mesures pratiques pour une participation communautaire à l'élaboration et mise en œuvre.
 - Ces plans présentent des budgets de mise en œuvre, et en raison d'un manque de financement n'ont pas été réalisés durant les 10 dernières années.
- Plans d'aménagement pratiques: La DNCN reconnaît la nécessité d'avoir des plans pratiques pour les aires protégées, qui prennent en compte les besoins et les intérêts de la communauté ainsi que la participation de cette dernière dans l'exécution des activités d'aménagement.
 - Ces plans d'aménagement doivent démontrer comment les aires protégées aideront à satisfaire les besoins de la population locale, en particulier pour la sécurité alimentaire des ménages.

- La planification devrait inclure la participation des communautés et des dépositaires locaux qui peuvent mettre à contribution leurs importantes connaissances traditionnelles.
- Les agents forestiers responsables de la gestion des aires protégées dans l'ensemble du Mali possèdent de grandes connaissances et expériences qui, une fois échangées entre eux, peuvent permettre de résoudre les problèmes, et de développer des activités pratiques et réalisables avec leurs communautés locales.
- **Aménagement du paysage:** Les plans communautaires pourraient constituer un point de départ pour une approche d'aménagement plus élargie qui servirait ultérieurement à lier les diverses actions de protections de la faune et des habitats.
 - Le conflit entre les diverses utilisations du territoire et les aires protégées, pour des ressources forestières limitées, et les divers objectifs de la conservation et de l'utilisation durable, nécessitera une « approche paysage » plus élargie pour l'élaboration d'une stratégie de planification et d'exécution intégrée.

Recommandations: La Réserve du Bafing présente une base de départ potentielle pour une planification d'aménagement simplifiée et réalisable au Mali, qui pourrait servir de modèle à reproduire dans d'autres aires protégées.

- Les agents forestiers de la DNCN pourraient bénéficier d'une formation supplémentaire axée sur la question de collaboration avec les communautés de Bafing et avec les CSF existants en vue d'établir une vision avec des conditions pratiques, souhaitables et réalisables pour leur réserve, et qui ont pour but la protection et l'amélioration des habitats, et l'utilisation durable des ressources forestières. *(La mise en relation des ressources... l'eau, la végétation, les prairies, la faune et les sols... fait partie d'un processus interdisciplinaire de planification de projet utilisé par USFS, et qui inclut la participation publique).*
- La DNCN aurait besoin de développer des relations de travail et un accord avec les juridictions administratives (sous-préfecture et communautaire) concernant la région de Bafing. Les administrateurs peuvent servir de liens pour la communication entre la réserve et le gouvernement national et fournir des fonds communautaires pour l'amélioration de la vie des communautés autour de la réserve. *(La planification conjointe entre l'administration centrale, régionale et locale et le public intéressé est une pierre angulaire de la planification dans Lake Tahoe Basin Management Unit et est devenue un exemple national au sein de l'USFS).*
- La DNCN aurait besoin de développer un mécanisme régional et/ou national pour suivre l'avancement et échanger des informations entre les agents forestiers et les communautés. L'expérience acquise dans la région de Bafing peut servir dans d'autres régions du pays, grâce à un document méthodologique décrivant les étapes prises, et une réunion annuelle afin d'échanger des idées sur les activités de planification et d'exécution qui ont été réalisées. Le Centre de formation en foresterie à Tabakoro peut servir de lieu de rencontre pour accueillir une réunion annuelle, et de centre de collecte et de diffusion d'information aux agents forestiers. *(L'USFS développe et utilise des manuels, des évaluations et des documents d'aménagement dans la planification et la mise en œuvre aux niveaux local, régional et national).*

C. Formation en GPS/SIG

Constats: La DNCN désire se développer dans l'utilisation de systèmes GPS et SIG qui collectent et contrôlent les informations. Ceci est une partie essentielle de la planification et de la mise en œuvre. Les informations recueillies sur site en utilisant les cartes et unités GPS existantes ont pu servir dans des SIG pour fournir des cartes pour les sites.

- Manque d'équipement GPS/SIG et de formation: La DNCN n'a pas la capacité de collecter et de traiter des données GPS et d'utiliser ces données en SIG du fait de l'insuffisance de ses ressources humaines, de leurs formations inadaptées en gestion de l'information, et du manque d'équipement.
 - Le programme d'études à Tabakoro comprend un cours en GPS et SIG, cependant, le nombre des unités GPS disponibles sont insuffisants pour tous les étudiants et les logiciels de traitements de données limités.
 - La formation de deux heures en GPS dispensée par l'USFS en collaboration avec le spécialiste en GPS a montré qu'aucun des agents forestiers n'a su utiliser le GPS comme outil de navigation.
- Vaste et rural: Le paysage malien se compose de vastes régions souvent inhabitées. Les agents forestiers ont indiqué qu'ils sont souvent contraints à travailler dans les territoires habituels, et n'accèdent pas aux communautés enclavées en raison de leur connaissance limitée et de leur incapacité à trouver le chemin facilement et en toute sécurité.
 - Les agents forestiers ont appris pendant la formation à localiser et à naviguer jusqu'à des points sur la carte en utilisant le GPS et à collecter les informations sur les forêts. Le vif intérêt des participants pour ce sujet a été rendu évident lors de l'évaluation de la formation, où plusieurs d'entre eux ont demandé une formation plus approfondie en GPS.

Recommandations: Les informations et les inventaires forestiers sont essentiels pour que les planificateurs et les décideurs puissent avoir une base fiable sur laquelle produire les plans d'aménagement et mettre en œuvre les activités y afférentes. A travers ses partenariats et projets dans le passé, la DNCN dispose de données d'inventaire forestier relativement à jour qui peuvent facilement être intégrées dans les plans d'aménagement des parcs.

- Le personnel de terrain doit savoir comment collecter et utiliser les données des inventaires forestiers. *(Bien que les employés des forêts nationales participent à la collecte et à l'utilisation des données d'inventaire, le Projet d'inventaire forestier et d'analyse de l'USFS réalise des inventaires annuels des ressources forestières dans tout le pays).*
 - Les agents de la DNCN ont besoin d'une formation de base en inventaire forestier pour qu'ils puissent comprendre le rôle qu'un inventaire peut jouer pour atteindre les objectifs des aires protégées et des communautés riveraines. *(L'USFS utilise des informations d'inventaire de base pour évaluer des conditions existantes et pour préparer les stratégies d'aménagement qui, une fois mises en application, sont suivies pour assurer que les conditions désirées sont atteintes).*

- La formation du personnel de la DNCN en techniques de collecte de données spatiales et forestières n'exige pas nécessairement des équipements coûteux ou une formation pointue. Des enregistreurs de données sur terrain (*Field Data Recorders - FDR*) ou des formulaires de collecte de données peuvent être achetées ou développées pour une utilisation sur terrain. Un centre de traitement informatique des données devrait être établi pour compiler, traiter, analyser et disséminer les résultats des données collectées. (*Les forestiers de l'USFS forment des équipes de terrain en collecte de données utilisant des FDR et/ou formulaires pour rassembler les informations des inventaires forestiers. Dans chaque zone de l'USFS, une personne est responsable du traitement des données et des rapports.*)
- Formation des agents de la DNCN en utilisation de GPS pour localiser des points spécifiques sur des cartes en vue de navigation et de collecte de données. Les agents forestiers ont accès aux cartes de base pour leur zone, mais ont besoin d'utiliser une unité GPS pour naviguer dans la zone et collecter les informations pouvant aider la DNCN et les communautés à mieux comprendre les ressources et leur état. (*Bien que l'USFS peut fournir davantage de formation en GPS dans cette zone, le Centre de formation de Tabakoro a également la capacité de le faire. Au début, l'USFS pourrait contribuer à l'élaboration des programmes d'études en GPS qui répond aux besoins d'information des agents forestiers de la DNCN et de leurs communautés.*)
- 2 ou 3 agents de la DNCN pourraient être formé en SIG au niveau national. Ces compétences seront essentielles pour l'intégration des informations pour chaque aire protégée et pour les cartes régionales et nationales et les rapports. (*L'USFS a les capacités pour fournir les formations en SIG en collaboration avec le spécialiste en SIG au Centre de formation de Tabakoro.*)

D. Leçons principales apprises lors de la formation

Les agents forestiers de la DNCN ont trouvé que l'exercice d'identification des enjeux auxquels font face leur aire protégée, qui a été fait au début de l'atelier de formation, était l'exercice plus facile. Sur la base des résultats de la mission de l'USFS à la Réserve du Bafing et de cet exercice, il est apparu que chacun des aires protégées au Mali font face à des enjeux similaires. Bien qu'il y ait des enjeux spécifiques à chaque aire protégée, trois similarités sont ressorties et sur lesquelles l'atelier s'est concentré : 1) **comment faire participer les communautés locales** dans l'aménagement de l'aire protégée, 2) **quelles activités d'aménagement peuvent être mises en œuvre** sur site en coopération avec les communautés locales, et 3) comment **les agents forestiers** de la DNCN peuvent-ils **mettre à profit les expériences de leurs collègues** qui travaillent dans d'autres parties du pays.

La première intention de l'atelier était de faciliter l'échange d'idées entre les participants de sorte que chacun d'entre eux puisse bénéficier des expériences des autres. Puisqu'en général, chaque participant se déplace d'une aire protégée à l'autre tous les 2 à 5 ans, ces échanges ont mis en exergue une vaste connaissance sur les succès et échecs passés. Cet

atelier a donné pour la première fois l'occasion aux agents forestiers de travailler en synergie pour trouver des solutions communes aux enjeux que bon nombre d'entre eux rencontrent dans leurs régions. Les expériences des participants de l'USFS combinés avec celles des agents forestiers ont en effet abouti au développement d'activités pratiques et réalisables que chaque agent pourrait mettre en œuvre avec la participation de sa communauté locale durant l'année. Deux facteurs ont considérablement influencé le développement de ces idées : 1) Ne pas dépendre des gros financements, et 2) Ne pas dépendre de futurs projets internationaux pour faire le travail. Les avantages que peuvent présenter les assistances de courte durée pour la formation, les ateliers professionnels, et les conférences ont été reconnus.

APPUI ULTERIEUR DE L'USFS AU DEPARTEMENT D'ETAT/MALI ET A LA DNCN

Avec la soumission de ce rapport, l'USFS exprime sa volonté à continuer à fournir une assistance technique à la DNCN pour l'élaboration des plans d'aménagement des aires protégées au Mali. Spécifiquement, l'USFS propose le renforcement de la capacité de la DNCN en élaboration de plan d'aménagement de parc, le renforcement des comités de surveillance forestière et la formation à la gestion de l'information pour les personnels de terrain de la DNCN. Cependant, nos fonds pour ces activités sont limités, et nous aurions besoin d'une aide financière additionnelle du Département d'Etat/Mali pour assurer les frais de voyages des experts de l'USFS pendant leurs missions au Mali. Parmi les 35.000 employés de l'USFS, dont beaucoup ont une expérience internationale, des spécialistes en planification de ressource, en aménagement, et en suivi peuvent être choisis pour aider à la formation technique, aux ateliers, et au renforcement institutionnel. L'USFS a également une expertise considérable en Afrique francophone sur de nombreuses questions d'aménagement. Dans les pays voisins tels que le Guinée et le Sénégal, l'USFS est l'un des partenaires de l'USAID pour l'élaboration de techniques et directives pour les forêts à gestion conjointe, pour le renforcement de capacité des personnels des services forestiers et pour la promotion d'une approche d'aménagement paysager plus élargie dans le cadre de l'aménagement forestier. Avec cette large gamme de compétences disponibles et son importante participation dans la gestion des ressources naturelles dans la sous-région, l'USFS est un partenaire viable pour la DNCN du Mali pour l'assister dans la gestion des ressources. Nous consulterons le Responsable Régional des Programmes sur l'Environnement pour l'Afrique centrale et occidentale auprès du Département d'état pour voir si le Département d'état s'intéresse à poursuivre ce type de partenariat.

CONCLUSIONS

La participation de la communauté est inévitable dans la gestion des aires protégées dont les communautés riveraines dépendent fortement des ressources naturelles. La DNCN a accompli des étapes significatives et convaincantes pour assurer que les communautés rurales maliennes soient reconnues comme partenaires dans l'aménagement forestier. Cependant, les ressources et les formations limitées ont handicapé la capacité du personnel de terrain de la DNCN à collaborer efficacement avec les communautés dans l'application des lois forestières. La nécessité de récrire des plans d'aménagement de parc réalisables servira davantage à établir un plateforme par lequel les communautés seront légalement reconnues comme partenaires dans la co-gestion des ressources forestières locales. Cette collaboration avec la DNCN assurera que les avantages générés par une gestion appropriée sont utilisés pour améliorer la vie des communautés locales. Avec le développement des plans d'aménagement, il est également important d'équiper correctement le personnel de terrain de la DNCN grâce à des formations continues et des ateliers. L'USFS espère jouer un rôle continu dans l'appui au développement institutionnel de la DNCN.

ANNEXE

ANNEXE A

Portée du Travail

Mission d'assistance technique à court terme de l'USDA/Forest Service à l'Ambassade des Etats-Unis/Mali

Renforcement de capacité de la Direction Nationale de la Conservation de la Nature pour l'élaboration du plan d'aménagement des parcs

Introduction

Le Gouvernement malien, avec l'appui de l'Ambassade de Etats-Unis, est en plein effort de promotion de l'utilisation durable des ressources naturelles et de conservation de la biodiversité. Au niveau national, les dix dernières années ont vu un effort considérable de la part de la Direction Nationale de la Conservation de la Nature (DNCN) dans l'élaboration de plans d'aménagement pour les aires protégées au Mali. Souvent, ces aires abritent une faune menacée d'extinction et font face au danger de la déforestation. Pour une mise en œuvre efficace des plans d'aménagement, la DNCN a engagé dans cet effort les communautés locales vivant à l'intérieur et autour des aires protégées qui dépendent en grande partie des ressources forestières pour vivre. La DNCN, avec l'appui du Gouvernement américain, tente de trouver l'équilibre entre la conservation d'espèces et d'habitats et l'utilisation durable des ressources forestières par les communautés. Pour réaliser ce but, la DNCN essaye d'améliorer leurs compétences en planification d'aménagement des aires protégées existants, sachant qu'un plan d'aménagement élaboré en concertation avec les communautés locales est un outil important pour une mise en œuvre réussie des actions de conservation prioritaires et des activités d'utilisation durable. Le service forestier de l'USDA (USFS) aidera la DNCN dans cet effort de planification en dispensant des formations aux personnels clés sur les principes de planification d'aménagement. Cette activité est cofinancée par le Programme de la diplomatie publique de l'Ambassade des Etats-unis, les programmes internationaux de l'USFS, et l'équipe de l'USAID/EGAT/foresterie.

Objectif/Activités

L'USFS organisera un atelier d'une semaine à Bamako sur demande de l'Ambassade des Etats-Unis/Mali durant la semaine du 07 mars 2005. L'équipe composée de trois personnes de l'USFS sera au Mali du 1^{er} au 14 mars 2005. L'atelier à Bamako portera sur la formation des employés de la DNCN sur les principes de base en planification d'aménagement, et l'élaboration de stratégies concrètes pour une mise en œuvre réussie des plans d'aménagement existants. Le plan d'aménagement de la Réserve du Bafing, rédigé il y a environ 10 ans mais en grande partie inappliqué, fournira de base pour cet atelier, mais les principes couverts par la formation seront applicables à n'importe quelle aire protégée au Mali. L'atelier s'intéressera également à l'intégration d'une planification pour le développement et la gestion d'infrastructures et personnels touristiques dans les aires protégées où il y a un potentiel de visite. Les participants se composent de 15 à 20

gestionnaires de parc, sélectionnés parmi les divers parcs nationaux à travers le Mali par la DNCN.

L'équipe de l'USFS prendra également le temps durant la première semaine de la mission de rencontrer les principaux partenaires en gestion de ressources naturelles au Mali. Les réunions seront de nature introductive, visant à présenter les forces et les services institutionnels de l'USFS et à se renseigner sur le programme des partenaires et de leurs objectifs en matière de gestion de ressources naturelles au Mali. Les partenaires incluront l'USAID et la DNCN.

Résultats escomptés

L'USFS devra faire des recommandations à la DNCN et à l'Ambassade des Etats-Unis de Bamako sur les futures activités pour continuer à développer la capacité du personnel chargé de l'aménagement des parcs au Mali, pour la mise en œuvre du plan d'aménagement. Ceci inclut :

- L'élaboration d'un processus par lequel la DNCN peut développer, mettre en œuvre et réviser les plans d'aménagement.
- La présentation d'exemples de plans d'aménagement judicieux, et éventuellement préparation d'un modèle pour le Mali
- La compilation d'un rapport détaillé sur l'atelier qui sera distribué à l'Ambassade des Etats-unis, à la DNCN et à l'USAID

Une proposition sera éventuellement soumise au Département d'état /Bureau pour les fonds d'appuis économiques pour l'Afrique pour appuyer les activités ultérieures, et l'USFS se renseignera sur la possibilité d'appui par l'USAID pour ces activités et pour des efforts similaires.

ANNEXE B

Itinéraire de l'USFS au Mali

David Fournier: Aménageur (végétation), USDA-FS

Robin Vora: Garde Forestier Adjoint, USDA-FS

Blessing Asuquo : Spécialiste Programme Afrique, USDA-FS

**Matthew Cassetta : Responsable Régional des Programmes sur l'Environnement
auprès du Département d'Etat**

Mardi 1er Mars 2005

- **Arrivée** de Fournier, Asuquo et Vora,
Ramassage à l'aéroport par Matt Miller, Ambassade des Etats-unis/ECON, et déplacement jusqu'à l'Hôtel Kempinski.

Mercredi 2 Mars 2005

- Ramassage à l'hôtel par le chauffeur de l'Ambassade
- Ambassade des Etats-Unis
Visite de courtoisie à Mary Speer
- Direction Nationale de la Conservation de la Nature (DNCN)
Visite de courtoisie aux officiels de la DNCN
M. Félix Dakouo, Directeur
M. Souleymane Diarré, Chef des programmes de formation
M. Bourama Niagaté (Responsable chargé de la promotion et de la gestion de la faune et des habitats (zones)
(Autres)
- Ministère de l'Environnement
Visite de courtoisie au Secrétaire Général
M. Yafong Berthé
- Programme de Développement de la Production Agricole au Mali, PRODEPAM (USAID-GRN)
Rencontre avec le Directeur de PRODEPAM, M. Ben Lentz
- Déjeuner au cafétéria de l'Ambassade
- École de formation en foresterie de Tabakoro
Visite des sites de formation, juste à l'est de Bamako sur la route de Ségou

Jeudi 3 Mars 2005

- Départ de l'hôtel pour Manantali, Réserve du Bafing.
- Arrivée à Manantali

Vendredi 4 Mars 2005

- Toute la journée consacrée aux consultations avec les gardes forestiers et les gestionnaires des parcs, ainsi qu'avec les populations locales. Egalement visite de la Réserve du Bafing.

Samedi 5 Mars 2005

- Départ de Manantali pour retour à l'hôtel

Dimanche 6 Mars 2005

- Journée libre pour la préparation des cours, ou visites de Bamako
- **Arrivée** de Matthew Cassetta, Responsable Régional des Programmes sur l'Environnement

Lundi 7 Mars 2005

- Autres préparations et départ pour l'école de formation de Tabakoro
- Début du cours de formation par l'USDA-FS
15 gardes forestiers maliens, à choisir par les responsables de la DNCN

Jeudi 10 Mars 2005

- Finition du cours de formation par l'USDA-FS
- Résidence de l'Ambassadeur des Etats-Unis
Réception en l'honneur de Fournier, Vora, Asuquo, et :
Matthew Cassetta, Responsable Régional des Programmes sur l'Environnement
M. Yafong Berthé, Secrétaire Général, Ministère de l'Environnement
M. Mamadou Gakou, Chargé de la Gestion des Questions Environnementales, Ministère de l'Environnement
M. Félix Dakouo, Directeur National, DNCN
M. Souleymane Diarré, Chef du Programme de Formation, DNCN
M. Aliou FAYE, Directeur de l'UICN Mali
M. Boubacar BA, Groupe de Recherches et d'Applications Techniques, GRAT
M. Moriba NOMOKO, Président AMCFE, Association Malienne pour la Conservation de la Faune et de l'Environnement
Participants aux cours (15)

Vendredi 11 Mars 2005

- Séance de débriefing de USDA-FS avec le Département d'état et l'USAID-Mali

Samedi 12 Mars 2005

- **Départ** de Matthew Cassetta, REO

Dimanche 13 Mars 2005

- **Départ** de Blessing Asuquo pour le Sénégal
Réunion avec l'USAID/Sénégal, le Service forestier du Sénégal et IRG

Mardi 15 Mars 2005

- **Départ** de Blessing Asuquo pour les Etats-Unis

Samedi 19 Mars 2005

- **Départ** de Fournier et de Vora pour les Etats-Unis

ANNEXE C

Formation : Elaboration d'un plan d'aménagement

**USDA Forest Service
Direction Nationale de la Conservation de la Nature
Ecole Forestière de Tabakoro**

Lundi, 7 mars 2005

- 1300 Cérémonie d'ouverture: Discours des représentants de l'Ambassade des Etats Unis et de la Direction Nationale de la Conservation de la Nature
- 1330 Présentation des participants et formateurs
- 1430 Amendement et adoption du programme de la formation
- 1630 Fin du programme

Mardi, 8 mars 2005

- 0800 Lecture et adoption du rapport du jour
- 0815 Objectif général de la formation
- 1000 Pause Café
- 1015 Objectif général de la formation
- 1200 Pause déjeuner
- 1230 Canevas d'élaboration d'un plan d'aménagement simplifié
- 1500 Pause Café
- 1515 Canevas d'élaboration d'un plan d'aménagement simplifié
- 1600 Fin du programme

Mercredi, 9 mars 2005

- 0800 Lecture et adoption de rapport du jour
- 0815 Canevas d'élaboration d'un plan d'aménagement simplifié
- 1000 Pause Café
- 1015 Canevas d'élaboration d'un plan d'aménagement simplifié
- 1200 Pause déjeuner
- 1230 Formation sur d'utilisation du GPS
- 1500 Pause Café
- 1515 Formation sur d'utilisation du GPS
- 1600 Fin du programme

Jeudi, 10 mars 2005

- 0800 Lecture et adoption de rapport du jour
- 0815 Elaboration d'un plan d'aménagement et la mise en oeuvre
- 1000 Pause Café
- 1015 Elaboration d'un plan d'aménagement et la mise en oeuvre
- 1200 Pause déjeuner
- 1230 Présentation et élaboration sur l'implémentation d'un plan d'aménagement
- 1500 Pause Café
- 1515 Présentation et élaboration sur l'implémentation d'un plan d'aménagement

USDA Forest Service – Mission d'Assistance Technique à la République du Mali

- 1600 Fin du programme
- 1900 Réception à la résidence de l'Ambassadeur

Vendredi, 11 mars 2005

- 0800 Lecture et adoption du rapport du jour
- 0815 Evaluation de la formation
- 0915 Cérémonie de clôture: présentation de certificat
- 1100 Clôture

ANNEXE D

Carnet de voyage et descriptions des ateliers

1 – 3 mars : Rencontre avec les contacts maliens et américains à Bamako, Mali

Une copie du Plan de gestion de la Réserve du faune du Bafing a été étudiée afin de faciliter la préparation de la mission de l'équipe de l'USFS. Le Plan n'a pas été mis en œuvre car il a été développé sans la participation de la communauté locale. De plus, il n'a pas été élaboré à un niveau que les gestionnaires locaux pourraient réaliser avec les maigres moyens et le peu de personnel disponible.

Le spécialiste du développement économique de l'Ambassade des Etats-Unis, Mathew Miller, a facilité les rencontres avec les contacts maliens et américains, ainsi que le voyage au Mali.

Le Directeur de la DNCN, Felix Dakouo, -- et certains de ses collaborateurs -- a expliqué l'historique des parcs et des réserves au Mali. Il a indiqué qu'il souhaitait que les gestionnaires des parcs reçoivent une formation sur la participation des populations locales dans la planification et l'exécution des activités de protection des réserves, et sur l'utilisation du GPS.

Le Secrétaire général du Ministère de l'environnement, Yafong Berthe, et deux cadres du Ministère dont Bourama Niagaté (Chargé de la promotion et de la gestion et habitats (zone) ont exprimé les mêmes besoins de formation en faveur des gestionnaires des parcs.

Mary Speer, Chargé de mission adjoint par intérim, a souligné la nécessité de développer une relation étroite avec le DNCD par l'échange d'idées.

Benjamin Lentz, directeur de PRODEPAM, un partenariat entre l'Agence américaine pour le développement international (AID) et quatre groupes (CLUSA, IFDC, Land O'Lakes, et Sheladia et ApproTEC) qui existe depuis dix ans, a décrit les objectifs de l'appui de PRODEPAM aux agriculteurs pour l'amélioration durable de la production agricole. Les objectifs du projet consistent à renforcer la capacité de la communauté locale en matière d'élaboration de « plan de gestion », de gestion technique du sol et de l'eau, de développement d'activités génératrices de revenus autour des plans de ressource naturelle, et de prise en compte des préoccupations socio-économiques au niveau des communes (groupes de villages). Bien que principalement axé sur l'agriculture, le PRODEPAM offre des perspectives de partenariat avec les gestionnaires des parcs et des réserves travaillant avec les villages locaux.

A l'USAID, Kevin Mullally, directeur adjoint, Dennis McCarthy, économiste agronome, et Augustin Dembélé, administrateur de l'environnement, ont expliqué les buts de leur mission, qui est axée sur les communications (radio), la santé, l'éducation, la démocratie, et la croissance économique accélérée. La conservation des ressources forestières peut s'imbriquer dans l'amélioration du bien-être social et économique des peuples établies à l'intérieur et autour des parcs et des réserves. La mission du Programme international de

l'USFS au Mali et les premières impressions de ladite mission suite aux rencontres avec le DNCN et le Ministère de l'environnement ont été exposés, et l'intérêt pour un partenariat avec l'USAID/Mali a été souligné.

3 – 5 mars : Visite de la réserve du Bafing

Une visite de la Réserve du Bafing et des villages environnants a été effectuée en compagnie de Bourama Niagaté et Matthew Miller. A Manantali, le Capitaine Boubacar Sidibé, Chef de service la DNCN pour le Cercle de Bafoulabe, Oumar Togola, Chef de service pour le Cercle de Kéniéba, et Sambou Balla Dembélé, un biologiste qui étudie les chimpanzés pour une ONG malienne, ont informé l'équipe des problèmes rencontrés dans la gestion de la réserve. La Réserve et Parc du Bafing s'étend sur ces deux Cercles, ce qui fait que l'accès à la Réserve/Parc est possible à des points opposés.

Avant d'entrer dans la Réserve, une visite a été faite auprès de la Sous-préfecture de Koundian. Le maire de Koundian, Boubacar Sissoko, et le Sous-Préfet Koh Diarra, ont reçu l'équipe pour discuter de notre mission et pour offrir leur aide. Ils ont souligné le besoin de communication, d'établissement de bonnes relations entre les villageois et le personnel de la DNCN, et de délimitation des frontières. Ils ont mentionné les conflits qui existent entre les éleveurs nomades et les villageois. Le secteur longeant la route menant à la Réserve est une zone où la coupe de bois, le pâturage et les feux ont été pratiqués. Les chefs de village à Makadougou, en particulier Fadiala Sissoko, le représentant du village au sein du comité de surveillance de la Réserve, a parlé du mode de vie et des besoins du village, ainsi que du conflit opposant les éleveurs nomades et les villageois. Il a affirmé son soutien au maintien des agréments relatifs à la Réserve à l'avenir. Actuellement, seul un nombre restreint d'étrangers trouvent le chemin jusqu'à Bafing.

5 – 6 mars : Développement des grandes lignes de l'atelier

Le point de départ a été les divers problèmes biologiques et sociaux liés à la gestion des réserves dans l'ensemble du Mali. Puis on a procédé à une focalisation progressive sur le développement d'objectifs et d'activités de gestion spécifiques dans les différentes réserves et parcs.

7 – 10 mars : Atelier au Centre de formation pratique forestier de Tabakoro

Après les mots de bienvenue de Matt Miller de l'Ambassade des Etats-Unis, M. Souleymane Diarré, directeur de formation de Tabakoro a fait un bref exposé de l'atelier. Ensuite, les membres de l'équipe de l'USFS et les gardes forestiers des parcs maliens se sont présentés. Les objectifs primaires de l'atelier consistaient au « renforcement des capacités » et à l'initiation aux approches de collaboration avec les populations locales dans la gestion des parcs et des réserves, à travers l'échange d'idées entre les gestionnaires des parcs et l'équipe de l'USFS.

La DNCN emploie environ 700 personnes, dont 500 agents forestiers de terrain. Les structures de l'USFS et du DNCN ont été expliquées et comparées. Il existe cinq classifications des aires protégées au Mali : parcs nationaux, réserves de faune sauvage, sanctuaires, aires protégées, et forêts nationales.

Les principaux problèmes de gestion dans les aires protégées identifiées comprennent l'occupation humaine des parcs et des réserves, le non-respect de la loi, le braconnage, les feux de forêts, la surpaissance (pâturage excessif) et le partage des habitats entre le bétail et les animaux sauvages, l'existence d'éleveurs nomades, la surexploitation des sources d'eau, le manque d'inventaires, le manque d'outils de communication à la disposition des agents des parcs et des populations locales, la manque de connaissance du terrain, le manque de formation, le manque de personnel, le manque de facilités, et d'une manière générale, le manque d'équipements.

Les principales zones écologiques ont été identifiées sur la base de la présence d'espèces d'arbres et d'arbustes :

- Désert (aucune ou peu de végétation comme l'*Acacia*). Aucune aire protégée.
- Sahélienne (*acacia*, communauté herbacée, et *Euphorbes/Calotropis*). Une aire protégée.
- Soudanienne (savane d'arbustes, savane arboricole, forêt-galerie ou forêt ripicole). Problèmes liés à l'empiétement par les communautés.
- Pré-Guinéenne (savane, forêt sèche, forêt-galerie ou forêt ripicole). Près de ¼ de la partie sud de la Réserve du Bafing est comprise dans cette zone.

La participation de la communauté au développement des plans de gestion et des activités de mise en œuvre est souvent souhaitable. Les participants à l'atelier ont examiné une longue liste de problèmes sociaux et économiques, notamment l'utilisation des ressources naturelles, l'exploitation, les coupes, le pâturage, la chasse, la pêche, la médecine traditionnelle, l'artisanat, la croissance démographique, la désertification, la dégradation et l'érosion du sol, la perte de sources d'eau, la pauvreté, l'emploi des technologies appropriées, la communication, la coopération et la planification, la participation de la communauté, la surveillance, l'ouverture des zones suite à la construction de nouvelles routes, les cartes, et les infrastructures touristiques.

Des groupes de quatre participants ont été invités à discuter des principes de base de l'élaboration de programme, et à présenter les résultats de leurs travaux (en italique, ci-dessous).

- Est-il nécessaire de nommer un gestionnaire ou un conservateur unique pour chaque réserve et parc ? (actuellement, le terme « Cercle » désigne un territoire et un parc/réserve peut dépasser les frontières d'un cercle). *Le fonctionnaire responsable est le « Chef de service » ou le chef de chaque « cercle administratif »*
- De quoi a-t-on besoin pour établir des cartes ? Les images aériennes et satellites sont-elles disponibles ? *Employer le GPS pour établir des cartes.*
- Délimitation des frontières. Faut-il délimiter uniquement les principales zones de protection ? *On peut délimiter les frontières désignées ou uniquement les « zones naturelles » restantes. Employer des marqueurs permanents (monuments).* Un exemple de délimitation de frontière à Madagascar a été donné, où les arbres ont été d'abord marqués à l'aide d'une hache, et ensuite les marques ont été peintes en rouge. Les monuments ont été ajoutés au fur et à mesure, en fonction du temps et de l'argent disponibles.

- Application des lois et des réglementations, particulièrement par rapport aux feux, au pâturage, à la coupe et à la chasse. *Nécessité d'une diffusion socio-économique auprès des populations locales. Les gestionnaires n'ont pas assez de personnel pour imposer les réglementations. Par exemple, un agent de parc peut parcourir une zone un jour et constater qu'elle est intacte, et le jour suivant cette zone sera brûlée. Les feux doivent être contrôlés pour empêcher qu'ils n'atteignent les « zones naturelles » (les feux naturels se produisent très rarement). Une collaboration entre les éleveurs nomades et les éleveurs locaux est nécessaire.*
- Besoin d'uniformes ? *Utiliser des uniformes. Il faut reconnaître cependant que certains agents peuvent craindre de les porter de peur de devenir des cibles.*
- Besoin de communications, de signes, et de sensibilisation en faveur de la communauté. *Besoin de communication informative. Employer tous les médias disponibles : audiovisuel, radio, contact personnel direct. Besoin de plus de signes.*
- Outils nécessaires pour les gestionnaires ? *Besoin de manuels/livres, de formation, d'information, d'éducation, de matériels techniques, d'outils de communication, de GPS.*
- Moyens de transport nécessaires pour les gestionnaires (véhicules, animaux de selle, bicyclette, moto, charrette, bateau). *Employer tous ces moyens.*

Une présentation sous PowerPoint sur la visite à la Réserve du Bafing a été faite pour illustrer visuellement certains des problèmes rencontrés par l'équipe de l'USFS.

Deux questions portant sur les méthodes de vulgarisation communautaire ont été posées aux groupes :

A. Quelles méthodes de vulgarisation employez-vous ?

B. Quelles méthodes de vulgarisation proposez-vous ?

Vora a demandé aux participants d'examiner les méthodes de communication communautaire (cartes, signes, et éducation environnementale), de promotion des parcs auprès des habitants (populations nomades et sédentaires), et d'amélioration du bien-être social et économique des communautés (eau, santé, écoles, marchés, transport).

Le groupe « Parcs » a établi la liste des projets de partenariat existants : (Pacindha – conservation des chimpanzés, PDIAM – aviculture, AMCEFE – protection de l'environnement, AGIRE – gestion des ressources naturelles, GTZ (Allemagne) – appui, formation, et équipement, PNUD – appui matériel et financier, Coop. Française, AVRIL – association communautaire villageoise. Le groupe « Parcs » a préconisé une approche de gestion participative qui implique les communautés locales. Il a proposé la traduction en Bambara et en d'autres dialectes locaux des plans et des objectifs de gestion rédigés en français.

Le groupe « Réseves » a établi la liste des projets de partenariat : ACIM – éducation, PRODECA – stabilisation des dunes dans le désert, ALCOOP et NEF – micro-crédit ou micro-prêts, PDIKH – forage, eau et santé humaine, Association Anne Marie – vaccination, OADS – jardins communautaires et alphabétisation, Handicap International – jardins communautaires, brise-vents, et terrassement. Le groupe a ensuite présenté des propositions d'actions avec les communautés établies autour des réserves :

- Formation de la communauté sur les objectifs de conservation et la gestion des ressources ;
- Matériels agricoles et de transport de la production ;
- Outils de communication – tous les médias, radio, réunions, projets de démonstration ;
- Conseils locaux sur l'agriculture, l'aménagement forestier, le pâturage. L'idée est de dispenser une formation à un petit noyau, qui pourra ensuite fournir des conseils de vulgarisation aux autres membres de la communauté.
- Renforcer les capacités de gestion des gestionnaires.

M. Aly Coulibaly de PRODEPAM a présenté les activités des agents qui travaillent avec les populations locales pour résoudre les problèmes existants. Il a préconisé l'adoption des façons de faire locales dans la mesure du possible, et l'abandon des projets qui emploient des ressources venant de l'extérieur. Il a proposé que les agents de la DNCN ne se cantonnent plus à leurs fonctions de gardes mais qu'ils apprennent à se familiariser avec les concepts de participation communautaire.

Le Chef du Service d'aménagement forestier de la DNCN, Bourama Diakaté, a présenté un résumé des efforts de foresterie communautaire près du Centre de formation de Tabakoro. Il a expliqué que certaines exploitations sont autorisées car elles visent une durabilité à long terme. Les populations locales ont participé au développement du plan et participent maintenant à la gestion de la réserve. Il a mentionné qu'une exploitation durable nécessite un système de surveillance et de contrôle. Il a fait remarquer que l'information ne parvient pas aux communautés rurales.

Le fonctionnement de base du GPS, y compris la navigation et la localisation sur carte, a été expliqué.

Les participants travaillant dans la même réserve ou parc ont reçu comme tâche d'identifier une activité qu'ils pourraient mettre en œuvre dans l'année dans leurs communautés respectives. M. Coulibaly a ensuite donné plus de détails sur cette tâche, en demandant aux cinq groupes de se tenir prêts pour donner une présentation sur l'activité choisie, comprenant un rappel du contexte, une présentation de l'objectif, une description des activités en cours et prévues, et un résumé des besoins de formation, de personnel, de facilités, d'outils et de partenariat. Il a suggéré d'inclure un calendrier d'exécution et un budget estimatif.

Les activités choisies par les participants par parc et par réserve sont récapitulées ci-dessous :

Aires protégées Bafing-Falémé – Renforcement des capacités du comité de gestion local des ressources naturelles.

Parc national du Baoulé – Pistes pour animaux domestiques à travers le parc.

Réserve d'Ansongo Ménaka – Délimitation du sanctuaire des girafes.

Réserve du Bafing – Réhabilitation du sanctuaire des chimpanzés.

Réserve d'éléphants de Gourma – Renforcement des capacités des « Amis de l'association de protection des éléphants »

Chaque présentation a été suivie d'un débat, ce qui a constitué une occasion pour les gestionnaires des parcs d'échanger des nouvelles idées, des perspectives, et des suggestions pour améliorer l'élaboration de programmes.

Les évaluations écrites faites par chaque groupe indiquent que l'atelier a répondu ou a dépassé les attentes des participants. Une formation complémentaire sur le système GPS s'avère nécessaire. Celle-ci pourra être assurée par les formateurs du Centre de Tabakoro.

L'Ambassade des Etats-Unis a organisé une réception pour les participants à l'atelier dans la soirée du jeudi. Des certificats ont été remis aux participants et des pins de l'USFS ont été offerts aux dignitaires présents.

11 mars: Debriefing auprès de l'USAID et des Représentants du Département d'Etat américain au Mali

L'équipe de l'USFS a tenu une séance de debriefing en présence de Matt Cassetta et Matt Miller du Département d'Etat américain, et de Kevin Mullally, directeur adjoint et Augustin Dembélé, administrateur de l'environnement de l'USAID. Les intérêts communs cadrant avec les objectifs de la mission de l'USAID et du PRODEPAM ont été discutés, en particulier la collaboration avec les villages à proximité des aires protégées dans l'amélioration de la santé, des écoles, et des systèmes de communications.

ANNEXE E

Résumé de la Réunion entre l'USAID/Mali et l'USFS/IP

Présence: Blessing Asuquo, USFS
Matt Miller, Ambassade des Etats-unis/Mali
David Fournier, USFS
Robin Vora, USFS
Kevin Mullally, USAID/Mali
Dennis McCarthy, USAID/Mali
Augustin Dembélé, USAID/Mali

Date et lieu de la réunion: Jeudi 3 mars et vendredi 11 mars 2005 au bureau de l'USAID, Bamako, Mali

Objet: Récapitulatif de la réunion

But de la mission au Mali :

L'équipe de la mission de l'USDA-Forest Service (USFS) ainsi que les objectifs ont été présentés à Kevin Mullally, Directeur Adjoint de l'USAID. Les membres d'équipe ont expliqué que nous avons été invités par l'Ambassade des Etats-unis au Mali pour travailler avec la Direction Nationale de la Conservation de la Nature (DNCN) sur la planification l'aménagement de la réserve naturelle de Bafing. Cette réserve pourrait servir d'exemple pour la façon dont la DNCN pourrait travailler avec les communautés locales pour planifier et mettre en œuvre des activités d'aménagement dans d'autres réserves.

Objectifs de la mission :

- 1) Etablir la relation entre l'USFS et la DNCN ;
- 2) Réaliser des observations sur terrain dans la Réserve du Bafing, pour les types et états de la végétation, les utilisations culturelles, les implications socio-économiques, les objectifs d'aménagement, et les communications entre les villages et les agents forestiers locaux;
- 3) Dispenser une formation d'une semaine pour les agents forestiers de la DNCN travaillant dans toutes les parties du pays au Centre de formation en foresterie de Tabakoro. La formation sera surtout axée sur la planification, la participation de la communauté à la planification et l'aménagement, et aux utilisations des systèmes GPS.

Résumé des présentations à la DNCN et au Ministère de l'Environnement :

Des idées sur la planification et aménagement participatif avec les communautés riveraines des parcs, forêts, et réserves protégées ont été discutées. Le climat politique de la démocratisation et de la décentralisation engage les communautés locales dans l'administration des enjeux locaux, y compris l'aménagement des bassins versants et la conservation des ressources naturelles. Il semble y avoir un consensus dans les buts : 1) améliorer les relations de travail entre les agents forestiers et les communautés locales, 2) améliorer les possibilités de formation pour les agents forestiers et les chefs de la

communauté en matière de développement d'activités d'aménagement réalistes qui présentent des avantages mutuels pour les communautés et pour les conditions des habitats forestiers et 3) améliorer l'utilisation des ressources naturelles. Le Directeur de la DNCN M.Félix Dakouo, le Ministre de l'Environnement par intérim M. Yafong Berthé et le Directeur de PRODEPAM, projet financé par l'USAID, M. Ben Lentz ont réitéré ces idées.

Résumé de l'expertise de l'USFS en planification et en participation communautaire:
L'unité de gestion du bassin du Lac Tahoe (LTBMU) a été présentée à titre d'exemple où les communautés locales participent à la planification au niveau paysage. Une équipe interdisciplinaire travaille suivant une approche basée sur l'écosystème. Ceci inclut la protection des sols, utilisant des processus de perturbation naturels comme base de préparation de traitements de substitution. Par exemple, éclaircir la broussaille en fort sèche en prévention d'un feu de brousse naturel. La LTBMU inclut la participation publique à chaque phase du processus de planification, allant de la formulation d'une vision pour tout le bassin, l'élaboration des conditions désirées, jusqu'à la planification spécifique du projet.

Résumé du projet de coopération pour le bois de chauffe au Niger :
M. David Miller faisait partie du Corps de la Paix au Niger (1988-91) et a eu des expériences pertinentes aux questions de participation communautaire au Mali notamment le travail avec le *Cooperative League of the USA* et CARE International pour développer un plan d'aménagement pour la forêt de Baba N'Rafi. Ceci comprenait l'établissement d'une coopérative entre sept villages pour les bois de chauffe. Les coopératives qui comptaient parmi ses membres des bergers nomades, qui ont servi de gardes, ont été dotées d'aires de pâturage et une représentation dans la coopérative. Les villageois récoltaient le bois de chauffe par rotation dans les zones indiquées par les agents forestiers qui étaient responsables de la délimitation de la forêt et des parcelles. Ce projet a eu comme résultat une amélioration dans la fonction du bassin versant qui se rapporte à la production agricole, et des gains économiques investis dans les écoles et services de santé communautaires.

ANNEXE F

Liste des Acronymes

AMCFE	Association Malienne pour la Conservation de la Faune et de l’Environnement
CARE	Cooperative for Assistance and Relief Everywhere
DNCN	Direction Nationale de la Conservation de la Nature
DOS	Department of States
ECON	Conseiller Economique et Commercial
EGAT	Economic Growth, Agriculture and Trade
CSF	Comité de Surveillance Forestière
SIG	Système d’Information Géographique
GPS	Système de Positionnement Mondial
GRAT	Groupe de Recherches et d’Applications Techniques
IRG	Intergrated Research Group
UICN	Union Internationale pour la Conservation de la Nature
LTBMU	Lake Tahoe Basin Management Unit
GRN	Gestion de Ressources Naturelles
PRODEPAM	Programme de Développement de la Production Agricole au Mali
REO	Regional Environmental Officer
SO	Objectif Stratégique
AT	Assistance Technique
USAID	United States Agency for International Development
USDA	United States Department of Agriculture
USFS	USDA Forest Service
USG	United States Government

BIBLIOGRAPHIE

1. Projet Aménagement de la Réserve de Faune du Bafing; “*Plan, d’Aménagement de la Réserve de Faune du Bafing*” ; 1994 ; Ministère de l’Environnement.
2. L’opération Aménagement et Productions Forestières, GWV Consultants Internationales Ltee ; « *Guide Technique sur l’aménagement concerté des ressources forestières* » ; 1994 ; Général Woods & Veneers Consultants International Ltd.
3. Bourama Niagaté, Bill Clark PhD ; « *Mammifères – Reptiles et Oiseaux du Mali* » ; 2004 ; *Nouvelle Imprimerie Bamakoise*.
4. O. Girard, J. Thal, B. Niagaté; “*The Anatids (Anatidae) Wintering in the Inner Niger Delta (Mali)*”; 2004; *Game and Wildlife Science*, Vol 21 (2). Pp 107-137.
5. *National Forestry Act*; 1969; United States of America.
6. *National Environmental Policy Act*; 1969; United States of America.

Filename: Mali Trip Report_March 2005 - FRENCH.doc
Directory: \\Pcpowerserver\backup\Blessing
Template: C:\Documents and Settings\Stella User\Application
Data\Microsoft\Templates\Normal.dot
Title: USDA Forest Service
Subject:
Author: FSDefaultUser
Keywords:
Comments:
Creation Date: 6/27/2005 11:13 AM
Change Number: 2
Last Saved On: 6/27/2005 11:13 AM
Last Saved By: FSDefaultUser
Total Editing Time: 1 Minute
Last Printed On: 6/27/2005 11:36 AM
As of Last Complete Printing
Number of Pages: 27
Number of Words: 9,419 (approx.)
Number of Characters: 52,750 (approx.)